

**ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«ЭКОНОМИКА СТРОИТЕЛЬСТВА» МОДУЛЬ «УПРАВЛЕНИЕ И
ПЛАНИРОВАНИЕ» для студентов направления «Строительство»
профиль «Строительство уникальных зданий и сооружений»**

Примерный перечень вопросов к зачету:

1. Понятие управления как процесса, его элементы.
2. Типичный цикл, функции и принципы управления.
3. Значение решения в управлении, этапы принятия управленческих решений.
4. Методы и стили управления.
5. Информационное обеспечение управления.
6. Понятие и принципы построения организационных структур и схем управления предприятием.
7. Характеристика различных видов организационных структур и схем управления предприятием.
8. Характеристика строительной отрасли как производственно-хозяйственной системы, цели и задачи ее функционирования.
9. Специализация и кооперирование в строительстве.
10. Концентрация и комбинирование в строительстве.
11. Органы управления инвестиционно-строительной деятельностью в РФ.
12. Инструменты государственного регулирования инвестиционно-строительной деятельности.
13. Управление инвестиционно-строительным комплексом Красноярского края.
14. Сущность и особенности стратегического управления и планирования.
15. Сущность и особенности тактического управления и планирования.
16. Сущность и особенности оперативного управления и планирования.
17. Процесс и принципы стратегического управления предприятием.
18. Методические подходы к стратегическому анализу.
19. Методика SWOT-анализа для разработки стратегических альтернатив.
20. Методика PEST-анализа для конкретизации рыночных возможностей предприятия.
21. Методические подходы к анализу продуктового портфеля организации.
22. Сущность и этапы стратегического планирования.
23. Определение миссии, стратегической концепции развития и целей деятельности предприятия.

24. Формулирование стратегических задач, характеристика базовых стратегий предприятия.
25. Система планирования на предприятии.
26. Сущность и значение бизнес-планирования на предприятии, отличие бизнес-плана от других плановых документов.
27. Разработка бизнес-плана инвестиционно-строительного проекта.
28. Оценка рисков в бизнес-плане и управление ими.
29. Разработка годовой программы деятельности строительного предприятия.
30. Анализ выполнения годовой производственной программы строительного предприятия.
31. Использование сетевых графиков в планировании строительного производства.
32. Управление качеством строительной продукции.
33. Саморегулирование в строительстве.
34. Управление инвестиционно-строительным проектом.
35. Формирование и реализация недельно-суточных планов строительного производства.
36. Диспетчеризация в строительстве.
37. Оперативный контроль строительного производства.
38. Система контрактных отношений в строительстве.
39. Основные участники строительного производства, их функции и механизм взаимодействия.
40. Планирование и анализ использования трудовых ресурсов строительного предприятия.
41. Планирование и анализ использования парка строительной техники и автотранспорта.
42. Планирование обеспечения строительного производства материальными ресурсами и анализ их использования.
43. Планирование прямых затрат и накладных расходов в строительстве.
44. Планирование и анализ показателей, характеризующих производственные результаты деятельности строительного предприятия.
45. Планирование и анализ финансовых результатов деятельности строительного предприятия.
46. Организационно-правовые формы предприятий в строительстве.
47. Этапы развития и особенности современного состояния строительной отрасли в РФ.
48. Планирование и оценка эффективности деятельности строительной организации.

49. Индикаторы эффективности управления.

50. Оценка эффективности управления.

Тестовые задания:

Тест 1. *Финансово-правовые нормы – это...*

а) установленные государством и обеспеченные мерами государственного принуждения строго определенные правила поведения в финансовых отношениях;

б) установленные государством правила поведения в финансовых отношениях;

в) совокупность бюджетного права и установленных финансовых нормативов;

г) меры государственного принуждения;

д) меры государственного отрицания

Тест 2. *Какой тип экономической системы преобладает в большинстве развитых стран мира:*

а) традиционный;

б) рыночный;

в) смешанный;

г) командный

Тест 3. *Что из нижеперечисленного не является элементом экономической системы:*

а) социально-экономические отношения;

б) управленческий механизм;

в) организационные формы хозяйственной деятельности;

г) хозяйственный механизм

Тест 4. *Назовите основные свойства процесса управления:*

а) непрерывность;

б) последовательность;

в) цикличность;

г) всё перечисленное

Тест 5. *Каким требованиям должно отвечать управленческое решение:*

а) должно быть правомочным;

б) должно приниматься с опережением;

в) должно быть конструктивным;

г) должно быть ясным по форме

Тест 6. *Какие допущения положены в основу матрицы BCG:*

- а) чем больше скорость роста, тем больше возможности развития;
- б) чем больше скорость роста, тем меньше возможности развития;
- в) чем меньше доля рынка, тем сильнее позиции организации в конкурентной борьбе;
- г) чем больше доля рынка, тем сильнее позиции организации в конкурентной борьбе

Тест 7. *За какой вид рисков отвечает подрядчик:*

- а) доступность участка;
- б) грунтовые условия;
- в) изменение объемов работ;
- г) форс-мажор

Тест 8. *За какой вид рисков отвечает владелец:*

- а) финансовое банкротство;
- б) банкротство субподрядчика;
- в) несчастный случай;
- г) брак в работе

Тест 9. *При разработке годовой программы необходимо определить:*

- а) общую площадь и цену жилого дома;
- б) цену административного здания;
- в) заделы по месяцам планируемого года;
- г) нормативную продолжительность строительства

Тест 10. *Анализ финансового состояния предприятия включает в себя:*

- а) анализ бухгалтерских балансов;
- б) анализ бизнес-плана;
- в) анализ отчетов о финансовых результатах работы за прошедшие периоды;
- г) анализ финансового плана

Тест 11. *Роль строительства, как отдельной отрасли экономики заключается в:*

- а) создание условий для динамичного развития общественного производства;

- б) проведении переоценки основных фондов в соответствии с темпами инфляции;
- в) финансировании инвестиционных проектов, формирование перечня строек и финансирование их бюджета;
- г) размещении средств бюджета для финансирования инвестиционных проектов

Тест 12. Специализация отражает уровень общественного разделения труда и включает формы:

- а) технологическая;
- б) подетальная;
- в) отраслевая;
- г) объектная

Тест 13. В инвестиционно-строительный сектор входят:

- а) государственные учреждения;
- б) финансовые учреждения;
- в) образовательные учреждения;
- г) правовой институт

Тест 14. К основным субъектам инвестиционно-строительной деятельности не принадлежат:

- а) заказчики;
- б) пользователи объектов капитальных вложений;
- в) проектно-сметные организации;
- г) подрядчики

Тест 15. Укажите факторы, определяющие интенсивность процессов диффузии инноваций в инвестиционно-строительной деятельности:

- а) уровень социально-экономического развития территории;
- б) специфика территории;
- в) степень монополизации рынка;
- г) фактор лоббирования местными органами власти программ распространения инноваций

Тест 16. Данные, которые используют при статическом методе оценки рисков:

- а) трудоемкость работ в проекте;
- б) вероятность отклонения в объемах;
- в) показатели по работам ранее оконченных объектов;

г) продолжительность работ в проекте

Тест 17. Расставьте в правильном порядке основные этапы стратегического управления:

- а) определение миссии и целей организации;
- б) анализ среды;
- в) оценка и контроль выполнения стратегии;
- г) формирование и выбор стратегии;
- д) реализация стратегии

Тест 18. Назовите главные отличительные особенности стратегических решений:

- а) объективность оценки;
- б) инновационный характер;
- в) направленность на перспективные цели и возможности;
- г) сложность формирования при условии, что множество стратегических альтернатив неопределенно

Тест 19. Подходом к стратегическому анализу не является:

- а) анализ окружения;
- б) цели и средства;
- в) организация процессов;
- г) деятельностный подход

Тест 20. По каким параметрам производится SWOT-анализ для разработки стратегических альтернатив:

- а) рыночная доля;
- б) качество продукции;
- в) цена продукции;
- г) рентабельность выпускаемой продукции;
- д) все варианты

Тест 21. Сущность стратегического планирования экономических и политических процессов определяется:

- а) стратегией государства;
- б) рыночными возможностями;
- в) алгоритмом действий;
- г) разработкой решений

Тест 22. Ключевые идеи миссии другими словами - это...

- а) цель компании;
- б) стратегическая концепция;
- в) интегрированная модель действий;
- г) изучение рынка

Тест 23. Бизнес-план определяет:

- а) общие и специфические детали функционирования предприятия в условиях рынка;
- б) выбор стратегии и тактики конкуренции;
- в) оценка финансовых, материальных, трудовых ресурсов, необходимых для достижения целей предприятия;
- г) оценка возможностей конкурентов

Тест 24. Продолжите утверждение. В отличие от стратегического плана:

- а) в бизнес-плане достаточно четко прорабатываются функциональные составляющие;
- б) бизнес-план включает весь комплекс общих целей предприятия;
- в) бизнес-план ориентирован только на развитие;
- г) бизнес-план имеет четко очерченные временные рамки

Тест 25. К разработке бизнес-плана не относятся:

- а) инициаторы проекта сами разрабатывают бизнес-план;
- б) инициаторы выступают только в роли заинтересованного в финансовой поддержке лица;
- в) инициаторы выступают в роли заказчика;
- г) инициаторы выступают только в роли заинтересованного в конечном результате лица

Тест 26. Тактическое планирование связано с:

- а) разработкой производственно-тактических планов организации;
- б) разработкой финансово-тактических планов организации;
- в) разработкой производственно-финансовых планов организации;
- г) разработкой технологических планов организации

Тест 27. Назовите особенности не характерные для тактического планирования:

- а) решения расплывчаты, не привязаны к конкретным подразделениям;
- б) тактическое планирование входит в функции среднего звена;
- в) тактическое планирование входит в функции высшего управленческого персонала;
- г) планы должны разрабатываться на основе заключенных контрактов.

Тест 28. *Тактика – это...*

- а) долгосрочная стратегия;
- б) краткосрочная стратегия;
- в) среднесрочный план, результаты проявляются через 3-4 года;
- г) среднесрочный план, результаты проявляются через 1-2 года

Тест 29. *Производственная программа – это...*

- а) определенный объем, номенклатура и ассортимент продукции соответствующего качества - учитывает спрос на данную продукцию и реальные возможности удовлетворения этого спроса;
- б) количество и соотношение отдельных видов продукции по маркам, сортам, профилям, размерам, артикулам;
- в) комплексный целевой анализ выпуска и реализации продукции, осуществление для анализа конкурентных позиций предприятия и его способности гибкого маневрирования ресурсами при изменении конъюнктуры рынка;
- г) итоговые показатели плана по производству продукции для анализа загрузки оборудования, определения потребности в ресурсах для производства и технологической оснастки, общего объема выпуска продукции, его структуры, темпов роста выпуска и динамики производительности труда

Тест 30. *Планирование трудовых ресурсов не включает в себя этап:*

- а) оценку будущих потребностей исходит из стратегических целей предприятия, а также из краткосрочных задач;
- б) разработку программы по развитию трудовых ресурсов, мероприятия по найму, подготовке и продвижению кадров;
- в) оценку работоспособности имеющегося персонала, разработка программы сокращения штата работников;
- г) оценку имеющихся трудовых ресурсов. Коллектив оценивается по количественным и качественным показателям

Тест 31. *Количественная потребность в кадрах – это...*

- а) потребность в определенном числе работников одной специальности;

- б) потребность в определенном числе работников различных специальностей;
- в) потребность в определенном числе работников различных квалификаций;
- г) потребность в определенном числе работников , для обеспечения работоспособности предприятия

Тест 32. *Планирование автопарка строительной техники для определенного объекта определяется на этапе:*

- а) ввода в эксплуатацию объекта;
- б) составления сводно-сметного расчета;
- в) разработке ППР;
- г) разработке ПОС;

Тест 33. *К функциям оперативного уровня управления не относится:*

- а) регулирование;
- б) учет;
- в) проектирование структуры организации;
- г) контроль

Тест 34. *Целью контроля является:*

- а) обеспечение руководства информацией;
- б) сбор статистических сведений;
- в) усиление зависимости подчиненных;
- г) проверка выполнения плана

Тест 35. *На основании данных, полученных в процессе оперативного контроля, осуществляется:*

- а) корректировка заданий и планов материально-технического снабжения;
- б) корректировка планов материально-технического снабжения;
- в) корректировка заданий;
- г) повышение заработной платы

Тест 36. *Формы, относящиеся к организации строительного производства:*

- а) комбинирование;
- б) концентрация;
- в) стандартизация;
- г) специализация;
- д) унификация;
- е) кооперирование.

Тест 37. *Контракт включает в себя:*

- а) договор, подписываемый сторонами;
- б) требования заказчика;
- в) техническая документация;
- г) все перечисленное;

Тест 38. *Оценка эффективности управления основывается на следующих подходах:*

- а) рыночные;
- б) экономические;
- в) социальные;
- г) правовые

Тест 39. *Экономическая система – это...*

- а) состояние какого-либо субъекта, характеризующаяся наличием стабильного дохода и других ресурсов, которые позволяют поддержать уровень жизни на текущий момент и в обозримом будущем;
- б). совокупность всех экономических процессов, совершающихся в обществе на основе сложившихся в нём отношений собственности и хозяйственного механизма.;
- в) система экономических мероприятий, осуществляемых государством в интересах господствующего класса в досоциалистических формациях, в интересах всего общества при социализме, область экономической науки;
- г) совокупность нормативных документов, определяющих различия в оплате труда работников разной квалификации

Тест 40. *Определите логический порядок функций управления:*

- а) мотивация;
- б) планирование;
- в) контроль;
- г) организация

Тест 41. *Информационное обеспечение управления не включает в себя:*

- а) сбор, оценка информации;
- б) хранение и поиск информации;
- в) использование информации;
- г) нет правильного ответа

Тест 42. Укажите показатели, характеризующие финансовое положение организации:

- а) текущая и перспективная платежеспособность;
- б) оборачиваемость;
- в) эффективность использования платежеспособности;
- г) рентабельность

Тест 43. В каких случаях не проводят анализ выполнения производственной программы:

- а) по завершению года получив определенные результаты деятельности;
- б) в середине года получив определенные результаты деятельности;
- в) в начале года получив определенные результаты деятельности;
- г) в любое время получив определенные результаты деятельности

Тест 44. Финансовый контроль – это...

- а) совокупность действий и норм, предназначенных для осуществления надзора над закономерностью и целесообразностью финансовых операций государства и исполнения государственного бюджета, а также по проверке финансовых и хозяйственных вопросов деятельности субъектов предпринимательства и управления с применением специфических форм и методов его организации;
- б) исследование возможного состояния финансов в будущем, проводимое в целях научного обоснования показателей соответствующих финансовых планов;
- в) научно-обоснованная деятельность субъекта по планомерному управлению процессами формирования, распределения и использования финансовых ресурсов;
- г) комплекс мероприятий, разработанных на основе оперативного анализа складывающейся финансовой ситуации;
- д) совокупность экономических и математических методов, электронно-вычислительной техники, различных видов оргтехники и современных средств связи

Тест 45. Цели, которые могут быть использованы в качестве стандартов для контроля, отличаются следующее:

- а) высокий моральный уровень;
- б) временные рамки, конкретный критерий;
- в) использование косвенных проявлений;
- г) временные рамки

Тест 46. Традиционные составляющие задачи организации:

- а) работа с людьми;
- б) работа с людьми и информацией;
- в) работа с предметами и людьми;
- г) работа с людьми, работа с людьми и информацией и работа с предметами и с людьми

Тест 47. Структура заработной платы определяется с помощью:

- а) анализа обследования уровня заработной платы;
- б) условия на рынке труда;
- в) производительностью и прибыльностью организации

Тест 48. Основные задачи строительства:

- а) увеличение жилого фонда;
- б) получение прибыли за строительство объектов;
- в) благотворительность;
- г) увеличение уровня жизни населения

Тест 49. Объединения строительных организаций в крупных городах это пример:

- а) организационно-хозяйственной формы концентрации;
- б) территориальной формы концентрации;
- в) региональной формы концентрации;
- г) центральной формы концентрации

Тест 50. Одной из причин снижения рентабельности строительства называют:

- а) опережающий рост цен на строй материалы;
- б) снижение спроса на жилье;
- в) низкое качество продукции;
- г) инфляция в период строительства

Тест 51. Высшим государственным органом по руководству промышленностью и строительством является:

- а) Правительство РФ;
- б) Росстрой;
- в) региональные отделения СРО;

г) законодательное собрание

Тест 52. *Опишите основные задачи перехода от лицензирования к СРО:*

- а) коллективная работа и упразднение нежелательных элементов со строительного рынка;
- б) экономические гарантии;
- в) уменьшение рынка строительных организаций;
- г) создание крупных трестов и комбинатов

Тест 53. *Важная роль в государственном регулировании и стимулировании инвестиционно-строительной деятельности принадлежит:*

- а) законодательным и нормативным актам;
- б) антимонопольной политике;
- в) отмене лицензирования и вход организации в СРО;
- г) А и В

Тест 54. *Что из нижеперечисленного является базовой стратегией предприятия:*

- а) стратегия ликвидации;
- б) стратегия финансирования;
- в) стратегия интегрированного роста;
- г) стратегия концентрированного роста

Тест 55. *К основным функциональным стратегиям, которые разрабатываются в рамках главной стратегической концепции, относятся:*

- а) социальная;
- б) продуктивно-маркетинговая;
- в) производственная;
- г) стратегия управления персоналом

Тест 56. *Стратегическое управление – это...*

- а) разработка и реализация действий, ведущих к долгосрочному превышению уровня результативности деятельности фирмы над уровнем конкурентов;
- б) разработка действий, ведущих к краткосрочному превышению уровня результативности деятельности фирмы над уровнем конкурентов;
- в) разработка и реализация действий, ведущих к долгосрочному понижению уровня результативности деятельности фирмы над уровнем конкурентов;
- г) разработка действий, ведущих к краткосрочному понижению уровня результативности деятельности фирмы над уровнем конкурентов

Тест 57. Предметом стратегического управления являются:

- а) проблемы, которые прямо связаны с генеральными целями организации;
- б) проблемы и решения, связанные с каким-либо элементом организации, если этот элемент необходим для достижения целей, но в настоящее время отсутствует или имеется в недостаточном объеме;
- в) проблемы, связанные с внешними факторами, которые являются неконтролируемыми;
- г) все вышеперечисленное

Тест 58. Определите порядок этапов стратегического анализа:

- а) анализ внутренней среды;
- б) анализ среды в целом;
- в) анализ миссии и целей;
- г) анализ внешней среды

Тест 59. SWOT-анализ предусматривает выявление и подробное:

- а) сильных сторон фирмы;
- б) благоприятных возможностей для бизнеса;
- в) слабых сторон организации;
- г) угроз для бизнеса;
- д) роста

Тест 60. Тактическое управление – это...

- а) процесс определения и достижения краткосрочных целей организации;
- б) процесс определения и достижения долгосрочных целей организации;
- в) процесс определения и достижения долгосрочных и краткосрочных целей организации;
- г) анализ финансового состояния организации

Тест 51. *Тактический горизонт управления – это:*

- 1) конкретизация поставленных целей в системе планов и их ресурсного обеспечения по различным параметрам;
- 2) разрешение текущих ситуаций, когда анализ и принятие решений производится сразу после совершения событий;
- 3) определение направления развития

Тест 62. При планирование годовых производственных планов решаются следующие задачи (укажите неверное утверждение):

- а) определяют плановые задачи для каждого подразделения;
- б) распределяют производственные ресурсы между отдельными руководителями;
- в) выявляют и устраняют возникающие нестыковки в планах отдельных подразделений;
- г) распределяют производственные ресурсы между подразделениями

Тест 63. *Управление материальными ресурсами представляет собой:*

- а) планирование потребности в материальных ресурсах, в совокупности с выбором поставщиков, форм и каналов продвижения товаров до потребителя;
- б) своевременное обеспечение подразделений предприятия необходимыми видами ресурсов требуемого количества и качества;
- в) целенаправленную деятельность по синхронизации материальных потоков общественного продукта по ассортименту, качеству, количеству, срокам и месту;
- г) анализ организационно-технического уровня производства и качества выпускаемой продукции у конкретного поставщика и подготовка предложений по повышению конкурентоспособности выпускаемых конкурентами ресурсов

Тест 64. *Разработка производственных норм расхода материалов осуществляется с помощью следующего метода:*

- а) аналитического нормирования;
- б) технического нормирования;
- в) сметного нормирования;
- г) А и Б

Тест 65. *Плановая потребность строительных машин не зависит от:*

- а) трудоемкости;
- б) объема механизированных работ;
- в) годового количества смен, которое должна отработать машина;
- г) годовой выработки выбранной для производства работ машин

Тест 66. *Состав парка строительных машин зависит от:*

- а) характера работ;
- б) объёма работ;
- в) трудоёмкости работ;
- г) годовой выработки

Тест 67. Выработка «политики снабжения» материальными ресурсами осуществляется на основе:

- а) сравнительного функционального анализа;
- б) сравнительного оперативного анализа;
- в) сравнительного стоимостного анализа;
- г) сравнительного эффективного анализа

Тест 68. Прямые затраты – это...

Тест 69. Накладные расходы – это...

Тест 70. К основным организационным формам эксплуатации строительных машин относятся:

- а) строительные машины находятся на балансе строительных организаций;
- б) строительные машины находятся на балансе подразделения механизаций, подчиняющихся строительной организации;
- в) строительные машины находятся на балансе подразделения механизаций, не подчиняющихся строительной организации;
- г) лизинг;
- д) все варианты

Тест 71. Оперативное планирование и управление строительством производится в
строительно-монтажных организациях строится на основе:

- а) сетевых графиков;
- б) циклограмм;
- в) календарных планов;
- г) линейных графиков

Тест 72. Оперативный контроль складывается из следующих задач:

- а) анализ причин отклонений от показателей месячных и недельносуточных планов-графиков;
- б) контроль за распределением финансовых средств;
- в) контроль за обеспечением трудовых ресурсов;
- г) контроль за обеспечением материально-технических ресурсов;

Тест 73. *Оперативное планирование – это...*

- а) планирование потребности в материальных ресурсах, в совокупности с выбором поставщиков, форм и каналов продвижения товаров до потребителя;
- б) управление текущими событиями, включающее планирование, учет, контроль, координацию;
- в) анализ организационно-технического уровня производства и качества выпускаемой продукции у конкретного поставщика и подготовка предложений по повышению конкурентоспособности выпускаемых конкурентами ресурсов;
- г) все верно

Тест 75. *Частный резерв – это...*

Тест 76. *На структуру управления предприятия влияет:*

- а) масштаб и номенклатура производства;
- б) функциональной структуры управления;
- в) уровень специализации, кооперирования и комбинирования предприятия;
- г) все вышеперечисленное

Тест 77. *Главная функция управления:*

- а) получение максимальной прибыли;
- б) создавать условия для дальнейшего успешного функционирования предприятия;
- в) минимизация налоговых платежей;
- г) завоевывание новых рынков сбыта

Тест 78. *Основные черты рыночной системы составляют:*

- а) факторные доходы; коллективная частная и государственная собственность; принцип соответствия спроса и предложения;
- б) господство государственной собственности; мягкая форма бюджетного ограничения отсутствие конкуренции;
- в) право частной собственности; частная хозяйственная инициатива; организация распределения ограниченных ресурсов общества;
- г) коллективная частная и государственная собственность; организация распределения ограниченных ресурсов общества

Тест 79. *Управление, осуществляемое на основе сочетания принципов единоначалия и самоуправления трудового коллектива характерно для:*

- а) крупных строительных организаций;
- б) средних строительных организаций;

- в) мелких строительных организаций;
- г) трестов и консалтингов

Тест 80. *Случаи обращения к качественным методам прогнозирования:*

- а) отсутствие возможности получить информацию другими методами;
- б) нехватка информации, получаемой количественными методами прогнозирования;
- в) сроки, отведенные на решение проблемы, очень ограничены;
- г) при отсутствии достаточных средств на проведение прогнозов

Тест 81. *К организационным документам не относятся:*

- а) штаты учреждений;
- б) порядок и правила деятельности;
- в) уставы учреждений;
- г) объявления о начале распродаж

Тест 82. *Процесс побуждения себя и других к деятельности по достижению личных целей или целей организации это:*

- а) организация;
- б) действие;
- в) координация;
- г) мотивация

Тест 83. *Планирование как функция управления – это...*

- а) определение цели деятельности организации, средств и наиболее эффективных методов для достижения этих целей;
- б) формирование структуры организации и обеспечение ее всем необходимым (персонал, средства производства, денежные средства, материалы и т.д.);
- в) оценка и анализ эффективности результатов работы организации;
- г) оценка и анализ эффективности капитальных вложений в организацию

Тест 84. *Целью планирования деятельности организации является:*

- а) обоснование затрат;
- б) обоснование сроков;
- в) определение целей, сил и средств;
- г) обоснование численности работников

Тест 85. При разработке SWOT-анализа разрабатываются:

- а) матрицы;
- б) графики;
- в) таблицы;
- г) формулы анализа

Тест 86. При поступлении на строительную площадку материалы и конструкции должны пройти:

- а) инструментальный контроль;
- б) визуальный контроль;
- в) входной контроль;
- г) производственный контроль

Тест 87. Управление качеством строительной продукции не включает:

- а) прогнозирование потребностей, технического уровня и качества продукции;
- б) технологическое, метрологическое и техническое обеспечение качества работ;
- в) стимулирование повышения качества продукции;
- г) разработку новых нормативных документов

Тест 88. Особая организационная форма обледенения строительной организации с предприятием, либо с проектной организацией – это...

- а) специализация;
- б) кооперирование;
- в) концентрация;
- г) комбинирование

Тест 89. Форма взаимодействия участников возведения здания и сооружений – это...

- а) специализация;
- б) кооперирование;
- в) концентрация;
- г) комбинирование

Тест 90. Органы общего управления инвестиционно – строительной деятельностью РФ:

- а) все нижеперечисленные органы;

- б) парламенты субъектов РФ;
- в) совет федерации;
- г) государственная дума

Тест 91. *Денежные средства, необходимые для создания общих условий строительного производства – это...*

- а) прямые затраты;
- б) инвестиции;
- в) накладные расходы;
- г) заработная плата рабочих

Тест 92. *К числу стратегических решений, не относится:*

- а) реконструкция предприятия;
- б) изменение организационно-правовой формы;
- в) удержание старых рынков сбыта;
- г) приобретение, слияние предприятий

Тест 93. *На этапе «Анализ ситуации» осуществляется:*

- а) установление фактических значений показателей и анализ отклонений от нормативных значений;
- б) только установление фактических значений показателей;
- в) только анализ отклонений от нормативных значений;
- г) только назначение нормативных значений показателей

Тест 94. *Виды стратегии роста предприятия в теории стратегического менеджмента НЕ включают..... рост*

- а) альтернативный;
- б) диверсификационный;
- в) интеграционный;
- г) интенсивный

Тест 95. *Различия между миссией и целью организации:*

- а) степенью конкретизации;
- б) ценностями и притязаниями, потребностями;
- в) степенью контроля;
- г) все вышечисленное

Тест 96. *К функциям стратегического уровня управления не относится:*

- а) проектирование организации;

- б) учет запасов сырья;
- в) прогноз;
- г) анализ динамики рынка;

Тест 97. Для оценки стратегической позиции предприятия не используются методика:

- а) SWOT анализ;
- б) Матрица БКГ;
- в) метод 360 градусов;
- г) Матрица Мак-Кинси

Тест 98. Для успешной организации бизнес-планирования нет необходимости в:

- а) процессе бизнес-планирования и контроля;
- б) владении методической базой разработки;
- в) владении методологической базой разработки;
- г) владении информацией внешнего и внутреннего характера

Тест 99. Ценность бизнес-плана определяется тем, что он:

- а) дает возможность определить жизнеспособность будущего предприятия в условиях конкуренции;
- б) содержит ориентиры, в соответствии с которыми предприниматель будет действовать на этапе становления предприятия;
- в) служит важным инструментом получения финансовой поддержки от внешних инвесторов
- г) все вышеперечисленное

Тест 100. Бизнес-план – это...

- а) документ, который содержит систему взаимосвязанных во времени и пространстве и согласованных с целью и ресурсами предприятия (организации) действий, зафиксированный перечень идей, целей, подходов, показателей, требований, согласно которых предусматривается осуществлять предпринимательскую деятельность и направленных на получение максимальной прибыли в результате реализации предпринимательского проекта (идеи);
- б) система управления капиталистическим предприятием, предполагающая тщательный учёт процессов, происходящих на рынке для принятия хозяйственных решений;
- в) Исследование каких-либо явлений, процессов или систем объектов путем построения и изучения их моделей; использование моделей для определения

или уточнения характеристик и рационализации способов построения вновь конструируемых объектов;

г) особый документ, охватывающий производство товаров и услуг, обмен ими, распределение и потребление созданных в обществе благ

Тест 101. *Отличие бизнес-плана от других плановых проектов заключается в том, что...*

а) бизнес-план в отличие от стратегического плана включает не весь комплекс корпоративных целей фирмы, а только мишень, которая связана с созданием и развитием определенного направления бизнеса;

б) в бизнес-плане функциональные составляющие обладают гораздо более весомое значение, чем в стратегическом плане, являются полноправными, равновесными частями структуры бизнес-плана;

в) бизнес-план учитывает только наружные цели;

г) бизнес-план учитывает не только внутренние, но и наружные цели предпринимательской организации

Тест 102. *Существуют следующие варианты исполнения / подготовки бизнес-плана:*

1) самостоятельная разработка инициатором проекта;

2) передача проекта для разработки сторонним специалистам;

3) все выше перечисленное

Тест 103. *Анализ выполнения производственной программы проводят:*

а) по завершению года получив определенные результаты деятельности;

б) в середине года получив определенные результаты деятельности;

в) в начале года получив определенные результаты деятельности;

г) в любое время получив определенные результаты деятельности

Тест 104. *Целью контроля является:*

а) проверка выполнения плана;

б) сбор статистических сведений;

в) усиление зависимости подчиненных;

г) обеспечение руководства информацией для корректировки плана

Тест 105. *Система контроля в организации обычно состоит из:*

а) предварительного, текущего и заключительного;

б) текущего и заключительного;

- в) предварительного и заключительного;
- г) только из текущего контроля

Тест 106. *Оперативный план строительного подразделения должен быть равен:*

- а) сумме планов предоставленных мастерами и прорабами;
- б) разнице планов предоставленных мастерами и прорабами;
- в) сумме планов предоставленных отделом статистики;
- г) сумме планов предоставленных оперативным отделом

Тест 107. *Разработкой и формированием недельно-суточных планов занимается:*

- а) мастер строительного участка;
- б) бригадир строительного участка;
- в) прораб строительного участка;
- г) мастер и прораб строительного участка

Тест 108. *Система контрактных отношений должна обеспечивать:*

- а) организационную основу для достижения цели проекта в изменяющейся экономической, технологической и экологической среде в течение всего проектного цикла, который может длиться от нескольких месяцев до нескольких лет;
- б) организационную основу для достижения цели проекта в изменяющейся экономической, технологической и экологической среде в течение всего проектного цикла, который длится в течении двух месяцев;
- в) организационную основу для достижения цели проекта в изменяющейся экономической, технологической и политической среде в течение всего проектного цикла, который длится в течении 2 месяцев;
- г) организационную основу для достижения цели проекта в изменяющейся экономической, технологической и политической среде в течение всего проектного цикла, который может длиться от нескольких месяцев до нескольких лет

Тест 109. *Основными требованиями, которым должен отвечать механизм контрактных отношений в строительных проектах, являются:*

- а) полнота регламентации взаимоотношений сторон, адаптивность условий договора, унификация условий контракта, устойчивость договорных отношений, обеспечение аффективного обращения с рисками;
- б) обеспечение гласности и взаимопонимания в договорных отношениях,

обеспечение адекватной защиты каждой стороны от последствий ошибок, некомпетентности, халатности, нечестности другой стороны и любых нарушений условий договора;

в) не один из вышеперечисленных;

г) все вышеперечисленные

Тест 110. *Эффективность управления – это...*

а) характеристика степени управляемости организации, скорости и формы её реагирования на принимаемые управленческие решения;

б) степень достижения управляющим органом поставленных целей и запланированных результатов;

в) схема функционирующих в организации коммуникативных процессов;

г) совокупность функций, методов и форм управленческого воздействия

Тест 111. *Инвестиционно-строительный сектор, не включает в себя:*

а) нефинансовые предприятия;

б) финансовые учреждения;

в) государственные учреждения;

г) судебные учреждения

Тест 112. *Управление является (не является) производительным трудом;*

а) да, т.к. управление создает новую стоимость;

б) нет, это всего лишь надзор и контроль;

в) нет, это всего лишь результат противоречия между наемным трудом и собственником средств производства;

г) да, поскольку этот вид деятельности неизбежен при высоком уровне специализации производства и призван обеспечить целостность трудового механизма

Тест 113. *Для оценки действенности управления используются критерии:*

а) качество;

б) количество;

в) своевременность;

г) всё верно

Тест 114. *Рыночная система это:*

а) система, в которой традиции и обычаи определяют практику использования ограниченных ресурсов;

б) система, направляемая и регулируемая механизмом стихийных рыночных трансакций в адекватной институциональной среде и господстве соответствующих институтов;

в) система, при которой земля и капитал находятся в частной собственности, а распределение ресурсов осуществляется как рынками, так и при значительном участии государства

Тест 115. *Типы планирования:*

- а) формальное;
- б) инкрементальное;
- в) системное;
- г) стратегическое

Тест 116. *Показатели, характеризующие финансовое положение предприятия:*

- а) оборачиваемость;
- б) эффективность использования платёжеспособности;
- в) текущая и перспективная платёжеспособность;
- г) рентабельность

Тест 117. *Анализ выполнения производственной программы проводят:*

- а) в начале года, получив определённые результаты деятельности;
- б) в середине года получив определённые результаты деятельности;
- в) по завершению года получив определённые результаты деятельности;
- г) в любое время получив определённые результаты деятельности

Тест 118. *Недостатками дивизиональной структуры управления не является:*

- а) рост иерархичности;
- б) дублирование функций управления;
- в) учет запросов потребителей;
- г) сложность принятия решений

Тест 119. *Матрица Бостонской консультационной группы основана на анализе характеристик (выберите два из четырех):*

- а) темп роста конкурентоспособности;
- б) темп роста спроса;
- в) темп роста ценообразования;
- г) доля рынка

Тест 120. К недостаткам Матрицы Бостонской консультационной группы относят:

- а) позволяет сочетать анализ портфеля с моделью жизненного цикла товара;
- б) сильное упрощение ситуации;
- в) наглядность получаемых результатов и простота построения;
- г) б и в

Тест 121. В основные разделы производственной программы для предприятий, занятых производством материального продукта не входит:

- а) план по производству товарной (валовой) продукции;
- б) план выпуска продукции на экспорт;
- в) план по повышению качества продукции;
- г) план реализации продукции;
- д) план по ценообразованию

Тест 122. Современные организационные структуры предприятий в строительстве не зависят от:

- а) объема выполняемых СМР;
- б) рассредоточенности объектов строительства;
- в) вида деятельности;
- г) района строительства

Тест 123. Основные задачи строительства:

- а) увеличение жилого фонда;
- б) получение прибыли за строительство объектов;
- в) благотворительность;
- г) увеличение уровня комфорта населения

Тест 124. Специализация в строительстве – это...

- а) отраслевое ориентирование строительной организации;
- б) планомерный процесс выделения и сосредоточения производства однородных видов продукции или работ в организациях и на предприятиях строительной индустрии;
- в) планомерный процесс выделения и сосредоточения производства неоднородных видов продукции или работ в организациях и на предприятиях строительной индустрии;
- г) виды работ, оказывающие влияние на безопасность объектов капитального строительства и изучаемые в рамках учебной программы

Тест 125. Организации для осуществления строительной деятельности необходимо:

- а) иметь лицензию на осуществление строительной деятельности;
- б) иметь необходимую материально-техническую базу;
- в) иметь документ о вступлении в с/о;
- г) иметь лицензию на осуществление строительной деятельности и необходимую материально-техническую базу

Тест 126. Одной из причин снижения рентабельности строительства называют:

- а) опережающий рост цен на строй материалы;
- б) снижение спроса на жилье;
- в) низкое качество продукции;
- г) инфляция в период строительства

Тест 127. Постановления, решения, приказы, распоряжения, указания относятся к:

- а) плановой документации;
- б) распорядительной документации;
- в) отчетной документации;
- г) договорной документации

Тест 128. Методика «PEST+M-анализа» заключается в:

- а) систематизации существенной информации о внешней и внутренней среде компании по критерию «хорошо-плохо» для принятия стратегических решений;
- б) выявлении наиболее значимой информации о внешней среде по заданным регистрам и их оценка по критерию «хорошо-плохо» для принятия стратегических решений (анализ внешней среды компании);
- в) выделении существенных связей между характеристиками внутренней и внешней среды компании с целью последующего формирования простейшего

Тест 129. Этап процесса стратегического управления:

- а) поиск информации;
- б) обработка информации;
- в) стратегический анализ;
- г) контроль за выполнением плана

Тест 130. Буква М в аббревиатуре PEST+М означает:

- а) политические факторы;
- б) рыночное окружение;
- в) социальные факторы;
- г) технологическое окружение

Тест 131. Расставьте в правильном порядке основные этапы стратегического управления:

- а) определение миссии и целей организации;
- б) анализ среды;
- в) оценка и контроль выполнения стратегии;
- г) формирование и выбор стратегии;
- д) реализация стратегии

Тест 132. Для минимизации рисков могут быть использованы следующие приемы:

- а) распределение риска между участниками проекта (передача части риска соисполнителям);
- б) диверсификация;
- в) получение дополнительных средств;
- г) решение руководителя о погашении догов фирмы;
- д) получение дополнительной информации для принятия решений;
- е) резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов;
- ж) страхование

Тест 133. Внешние риски – это...

- а) политические;
- б) законодательные;
- в) производственные;
- г) инвестиционные;
- д) отраслевые;
- е) макроэкономические;
- ж) коммерческие

Тест 134. При планирование годовых производственных планов решаются следующие задачи:

- а) выявляют и устраняют возникающие нестыковки в планах отдельных подразделений;
- б) распределяют производственные ресурсы между подразделениями;

- в) распределяют производственные ресурсы между отдельными руководителями;
- г) определяют плановые задачи для каждого подразделения.

Тест 135. В состав годового производственного плана входят:

- а) бизнес-план;
- б) производственная программа;
- в) оперативный план;
- г) финансовый план

Тест 136. Планирование трудовых ресурсов включает в себя следующие этапы:

- а) Оценка имеющихся трудовых ресурсов. Коллектив оценивается по количественным и качественным показателям;
- б) оценка будущих потребностей исходит из стратегических целей предприятия, а также из краткосрочных задач;
- в) разработка программы по развитию трудовых ресурсов, мероприятия по найму, подготовке и продвижению кадров;
- г) все выше перечисленное

Тест 137. При исследовании эксплуатационной производительности машин рекомендуется рассматривать:

- а) соответствие средней фактической производительности за определенный период;
- б) соответствие низшей фактической производительности за определенный период;
- в) соответствие низшей фактической и средней фактической производительности за определенный период;
- г) соответствие наибольшей фактической производительности за определенный период

Тест 138. Анализ материальных ресурсов проводится в следующей последовательности:

- а) факторный анализ материалоемкости;
- б) анализ состояния запасов материалов для производственных целей;
- в) оценка эффективности использования материалов в производстве;
- г) анализ отходов;
- д) анализ обеспеченности организации материальными ресурсами;
- е) анализ брака в производстве

Тест 139. Производственная программа- это...

- а) план производства и реализации продукции : по объему, ассортименту и качеству. Разрабатывается в натуральных единицах, в общепринятых стандартных единицах длины, веса и объема с учетом отраслевой принадлежности предприятия;
- б) совокупность взаимоувязанных по срокам, исполнителям, ресурсам мероприятий (действий) производственно-технологического, научно-технического, социального, организационного характера, направленных на достижение единой цели, решение общей проблемы;
- в) программа позволяющая решать задачи, как на малом, так и на крупном производстве;
- г) все выше перечисленное

Тест 140. *Основной задачей диспетчеризации является:*

- а) обеспечение планомерного и ритмичного выполнения СМР;
- б) сбор, передача, обработка и анализ оперативной информации о ходе выполнения СМР;
- в) оперативное руководство строительным производством;
- г) оперативное регулирование хода производства

Тест 141. *Диспетчерская служба – это...*

- а) структурное подразделение аппарата управления;
- б) структурное подразделение аппарата воздействия;
- в) структурное подразделение аппарата поощрения;
- г) структурное подразделение информационного подразделения;

Тест 142. *К функциям оперативного уровня управления не относится:*

- а) регулирование;
- б) учет;
- в) проектирование структуры организации;
- г) контроль

Тест 143. *Основными подходами к оценке эффективности управления являются:*

- а) демократические и экономические;
- б) экономические и психологические;
- в) социальные и экономические;
- г) социальные и демократические

Тест 144. Эффективность процесса разработки планов и успех в их реализации не обеспечивает:

- a) согласованность с общей стратегией организации
- b) учет организационных ресурсов
- c) непротиворечивость культуре организации и миниорганизации
- d) учет деловой активности

Тест 145. Концепция деловой активности не включает в себя:

- a) ценностные ориентации владельцев предприятия
- b) принципы взаимоотношения с сотрудниками
- c) потенциал предприятия
- d) иерархическую структуру

Тест 146. Фактором стратегического управления персоналом не является:

- a) возрастающая фрагментация рынков
- b) качество, дизайн, сервис
- c) опрос сотрудников
- d) гибкость благодаря децентрализации

Тест 147. Для адаптации организации к изменениям характерно:

- a) повышение эффективности производства;
- b) снижение эффективности производства;
- c) не изменяемость эффективности производства.

Тест 148. Критерий увольнения, являющийся лишним:

- a) по инициативе работодателя
- b) по инициативе сотрудника
- c) по инициативе государства
- d) в связи с выходом на пенсию

Задачи

1. В плановом году объем производства продукции предполагается увеличить с 1300 млн. до 1400 млн. руб. (в сопоставимых ценах). При базовой производительности труда для этого бы потребовалось 130 чел. Однако увеличение численности персонала не входит в планы руководства предприятия, напротив, она должна сократиться по сравнению с базовой на 4%. Определите, какими должны быть прирост производительности труда в этих условия и абсолютный уровень плановой выработки.

2. Определите полную себестоимость работ планового года для строительства предприятия, если в отчетном году себестоимость работ составила 550 млн. руб., что определило затраты на 1 рубль товарной продукции 0,9 руб. Объем производства планируется увеличить на 8%. В плановом году затраты на 1 рубль товарной продукции установлены в размере 0,83 руб.

3. По данным таблицы приведенной ниже провести оценку тендерных предложений на строительство многоэтажного жилого дома. Выбрать оптимальный вариант.

Основные технико-экономические показатели:

а – площадь застройки жилого дома, м²

б – строительный объем жилого дома, м³

в – общая сметная стоимость, млрд. руб

г – количество квартир

д – жилая площадь, м²

е – коэффициент отношения жилой площади к общей

Таблица 1 – варианты тендерных предложений.

Вариант	показатели						рейтинг	место
	а (-)	б (+)	в (-)	г (+)	д (+)	е (+)		
№1	1600/2	50000/3	1,7/3	110/2	3400/3	0,48/1	14	III
№2	1700/3	50300/2	1,4/1	115/1	4000/1	0,46/2	10	II
№3	1500/1	50400/1	1,6/2	97/3	3600/2	0,45/3	9	I

Примечание: «-» - показатель дестимулятор

«+» - показатель стимулятор.

4. На основании данных нижеприведенной таблицы оцените выполнение производственной программы по вводу в действие производственных мощностей и законченных объектов строительства. Сделайте выводы.

Таблица 2 – Ввод в действие мощностей и важнейших объектов.

Наименование объекта	Ед. Изм.	Производственная мощность в натуральном выражении		Подрядные работы по сметной стоимости тыс. руб.		%выполнения плана	
		План	Факт	План	Факт	В натуральном выражении	В сметной стоимости
Объект А	кв.м	2700	2700	86000	95000	100	110
Объект Б	кв	3	3	5000	6200	100	124
Объект В	-	-	-	1500	1400	-	93
Объект Г (жилищное)	кв.м	1550	1700	49000	54000	110	110

строительство)							
Объект Д (жилищное строительство)	кв.м	2000	2000	50000	57000	100	114
Всего по важнейшим объектам	-	-	-	25000	27000	-	108

5. На основании данных нижеприведенной таблицы оцените выполнение производственной программ строительного предприятия в целом. Сделайте выводы.

Таблица 3 – Выполнение производственной программы в отчетном году, млн. руб.

Показатели	Производственная программа	Фактически выполнено	% выполнения
1. Подрядные работы по объектам, предусмотренным в плане организации, всего	85400	87000	103
В том числе:			
Новое строительство, реконструкция, расширение, техническое перевооружение	75300	77500	103
Капитальный ремонт	6300	5900	94
Текущий ремонт	3800	4400	116
2. Из общего объема –подрядные работы, выполненные:			
Собственными силами	45300	46500	103
Привлеченными организациями	40100	41300	103

6. На основании данных нижеприведенной таблицы оцените эффективность использования трудовых ресурсов в строительной организации. Определите влияние факторов на изменение годовой выработки одного работника и объем выполненных работ. Сделайте выводы.

Таблица 4 – Исходные данные строительной организации.

Показатели	План	Факт
Объем выполненных СМР по сметной стоимости, тыс. руб.	40300	49800
Число работников занятых на СМР и в подсобных производствах, чел.	300	365
В том числе рабочих, чел.	310	365
Общее число отработанных человеко-часов работниками	603530	598600

7. На основании данных нижеприведенной таблицы проанализируйте состав и структуру себестоимости СМР и оцените степень выполнения плана в целом и по отдельным статьям затрат. Сделайте выводы.

Таблица 5 – данные о себестоимости СМР строительной организации.

Статьи затрат	План, млн. руб.	Факт, млн. руб.	%выполнения плана
Материалы	8350	8500	102
Основная заработная плата рабочих	8000	8200	103
Расходы на эксплуатацию машин и механизмов	1000	1100	110
Итого прямые расходы	17350	17800	103
Накладные расходы (112% от ФОТ)	8960	9184	103
ВСЕГО	26310	26984	103

8. На основании данных нижеприведенной таблицы оцените выполнение плана по механизации важнейших видов работ в строительной организации. Сделайте выводы.

Таблица 6 – выполнение плана механизации работ в строительной организации.

Виды работ	Ед. Изм.	Уровень механизации работ по плану, %	Фактический объем выполненных работ		Фактически уровень механизации работ, %
			всего	В том числе механизированным способом	
Земляные работ	тыс. кв.м	130,0	680,3	650,1	96
Монтаж бетонных и железобетонных конструкций	тыс.т.	100,0	60,8	58,3	96
Монтаж металлических конструкций	тыс.т.	95,0	170,0	150,0	88

9. На основании данных нижеприведенной таблицы оцените степень выполнения плана по отдельным видам капитальных вложений и их структуре. Сделайте выводы.

Таблица 7 – Выполнение плана капитальных вложений по видам

Показатели	По плану		Фактически		% выполнения плана
	Тыс. руб	% к плану	Тыс. руб	% к плану	

Всего капитальных вложений	15197	100	16875	100	111
В том числе					
Строительно-монтажные работы	8345	55	8940	53	107
Оборудование, инструмент, инвентарь	6215	41	7315	43	118
Прочие капитальные работы и затраты	637	4	620	4	97

10. Данные о видах и объемах выполненных работ бригадой штукатуров-маляров на строительстве жилого дома за отчетный период приведены ниже. В соответствии с ФЕР 15-02-015-08 «улучшенная штукатурка поверхности по дереву известковым раствором потолков», ед. изм. – 100м², стоимость единицы – 3075,84 руб., в том числе ОЗП – 811,61 руб., ЭМ – 124,32 руб., в том числе ЗПМ – 66,65 руб., М – 2139,91 руб. Определить сметную стоимость выполненных работ. Учесть, что сметная стоимость определяется базисно-индексным методом, ФЕР в базисных ценах на 2000г., работы в г. Красноярске, затраты на временные здания и сооружения – 1,8%, непредвиденные затраты – 2%, по норме накладные расходы – 112%, сметная прибыль – 65%. Индекс перевода по СМР – 5,48. НДС – 18%. V=600м².